

Утверждена  
Внеочередным XXVIII Съездом ВОГ  
«03» октября 2021 г.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**  
ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИНВАЛИДОВ  
**«ВСЕРОССИЙСКОЕ ОБЩЕСТВО ГЛУХИХ»**  
на период с 2021 по 2030 г.

Москва. 2021 г.

## **Структура Стратегии развития ОООИ ВОГ на период с 2021 по 2030 г. (далее Стратегия развития ВОГ)**

### **Раздел 1. Введение**

- 1.1. Миссия ВОГ и стратегическое планирование
- 1.2. Основные существующие проблемы ВОГ

### **Раздел 2. Задачи по достижению уставных целей ВОГ**

- 2.1. Информационная открытость ВОГ
- 2.2. Развитие и поддержка русского жестового языка
- 2.3. Безбарьерная среда. Доступ к информации, коммуникации и объектам инфраструктуры
- 2.4. Доступ к качественному медицинскому обслуживанию
- 2.5. Доступ к техническим средствам реабилитации, реабилитационным мероприятиям и услугам
- 2.6. Доступ к качественному образованию
- 2.7. Доступ к рынку труда и обеспечение занятости
- 2.8. Доступность финансовых услуг, юридической помощи
- 2.9. Доступ к культурной жизни и искусству, равным возможностям для отдыха, туризма и занятий физической культурой
- 2.10. Помощь ветеранам, поддержка наставничества, сохранение исторического наследия
- 2.11. Развитие молодежного движения в системе ВОГ
- 2.12. Развитие международного сотрудничества

### **Раздел 3. Задачи по обеспечению развития ВОГ**

- 3.1. Экономическое развитие ВОГ
- 3.2. Организационная деятельность ВОГ
- 3.3. Юридическое обеспечение деятельности ВОГ
- 3.4. Безопасность ВОГ

### **Список сокращений, используемых в настоящей Стратегии:**

ОООИ ВОГ- Общероссийская общественная организация инвалидов «Всероссийское общество глухих»;

ВОГ – Всероссийское общество глухих;

РО ВОГ – региональное отделение Всероссийского общества глухих;

МО ВОГ – местное отделение Всероссийского общества глухих;

ЦП ВОГ – Центральное правление Всероссийского общества глухих;

РЖЯ – русский жестовый язык;

ЖЯ – жестовые языки;

ВАПЖЯ – Всемирная ассоциация переводчиков жестового языка;

ИПРА – индивидуальная программа реабилитации и абилитации;

УМЦ ВОГ -Учебно-методический центр ВОГ;

ТСР – технические средства реабилитации;

НКО – некоммерческая организация;

ФСС – Фонд социального страхования Российской Федерации;

ПМПК – психолого-медико-педагогическая комиссия;

КРІ – ключевые показатели эффективности.

## Раздел 1. Введение

### 1.1. Миссия ВОГ и стратегическое планирование

Стратегия развития ВОГ является документом стратегического планирования, разработанным в целях реализации основных направлений ВОГ, определенных в настоящем документе.

Правовой основой Стратегии развития ВОГ является законодательство Российской Федерации, Устав ОООИ ВОГ, постановления Центрального правления ОООИ ВОГ.

Деятельность ВОГ основывается **на миссии ВОГ**: *«Развитие Общества как сильной и уважаемой организации с безупречной репутацией, деятельность которой направлена на защиту прав и на благо всех людей с нарушениями слуха в России».*

В качестве одной из ключевых ценностей для Всероссийского общества глухих является равенство прав и возможностей для всех людей, независимо от их физических недостатков.

Стратегия развития ВОГ направлена на закрепление достигнутых положительных результатов, развитие дальнейшей работы по улучшению качества жизни инвалидов по слуху в целях реализации положений Конвенции ООН о правах инвалидов, законодательством Российской Федерации.

Стратегия развития ВОГ призвана консолидировать усилия Аппарата Президента ВОГ, РО ВОГ, МО ВОГ, организаций в структуре ВОГ по обеспечению экономического развития, совершенствованию организационной работы, внедрению инновационных технологий в своей деятельности и комплексной системы контроля для достижения уставных целей.

### 1.2. Основные существующие проблемы ВОГ

Основными проблемами ВОГ являются:

В организационной сфере:

- отсутствие действующих современных систем оперативного документооборота;
- высокие издержки на организационную и административную деятельность региональных отделений;
- различный уровень квалификации кадров, ответственных за организационную и кадровую деятельность в отделениях ВОГ;
- различный уровень материального обеспечения деятельности региональных и местных отделений ВОГ;
- тенденция снижения численности членов ВОГ;
- увеличение среднего возраста членов ВОГ;
- отсутствие утвержденных критериев оценки деятельности ВОГ, РО ВОГ, МО ВОГ, организаций в системе ВОГ на основе ключевых показателей эффективности (КРІ).

В экономической сфере:

- изношенность основных фондов ВОГ;
- неэффективное использование имущества ВОГ;
- высокие расходы бюджета ВОГ на содержание и ремонт объектов собственной инфраструктуры;
- отсутствие финансовой возможности привлечения на работу в аппараты ВОГ высококвалифицированных специалистов;
- нехватка квалифицированных кадров в системе ВОГ, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность;
- низкая конкурентоспособность предприятий ВОГ в условиях рыночной экономики;

- налоговые, судебные, репутационные и иные риски ВОГ, возникшие в результате некорректной работы исполнителей.

В юридической сфере:

- сложности в осуществлении правовой защиты интересов ВОГ на региональном и местном уровнях;
- сложность осуществления правовой защиты законных прав и интересов членов ВОГ в судебном и внесудебном порядке всеми доступными средствами;
- разная квалификация сотрудников ВОГ в юридических вопросах;
- низкая правовая культура членов ВОГ, отсутствие навыков защиты своих законных прав и интересов;
- отсутствие регулярной деятельности по анализу и реализации действующего законодательства в области прав инвалидов по слуху, по выработке предложений о внесении изменений в действующее законодательство на региональном и местном уровнях.

В социальной сфере:

- недостатки в перспективном планировании деятельности ВОГ по социальным вопросам;
- разный уровень социального партнерства РО ВОГ с государственными органами власти в субъектах РФ;
- оценка результатов деятельности ВОГ не по достижению конкретных целевых показателей, а по итогам текущей деятельности;
- недостаточная профессиональная подготовка кадров ВОГ по ряду направлений деятельности в социальной сфере;
- недостаток финансовых средств для оплаты труда работников ВОГ в социальной сфере;
- низкий объем деятельности за счет привлеченных средств.

## **Раздел 2. Задачи по достижению уставных целей ВОГ**

### **2.1. Информационная открытость ВОГ**

Основными задачами по реализации направления информационной открытости ВОГ, являются:

- ежегодная публичная отчетность о деятельности ВОГ, в том числе о финансовых показателях, в доступном для членов ВОГ формате;
- увеличение количества позитивных информационных материалов в СМИ и социальных сетях о возможностях инвалидов по слуху, ломающих стереотипы и предрассудки в отношении инвалидов по слуху;
- разработка, создание и обеспечение функционирования и наполнения региональных сайтов отделений ВОГ и учреждений ВОГ на базе платформы [voginfo.ru](http://voginfo.ru);
- увеличение видеоконтента на РЖЯ и с субтитрами на сайте [voginfo.ru](http://voginfo.ru), в т.ч. региональной тематики;
- создание в социальном партнерстве с ведущими ВУЗами отделений по подготовке инвалидов по слуху по специальности «мультимедийная журналистика»;
- создание единого электронного информационно-методического ресурса ВОГ, содержащего научные, научно-популярные труды, специальную литературу, посвященную вопросам развития ранней помощи, реабилитации, образования,

- трудоустройства, социализации инвалидов по слуху, развитию РЖЯ, истории и культуры глухих, библиотеку актуальных нормативно-правовых актов в сфере социальной защиты инвалидов по слуху;
- обновление формата бумажной версии журнала «В едином строю» («ВЕС»); организация целевой подписки для каждого регионального отделения ВОГ; организация работы с рекламой и информационными агентствами с целью выхода издания на самоокупаемость;
  - развитие издательской деятельности, в том числе мультимедийных изданий, отвечающих самым современным требованиям.

## **2.2. Развитие и поддержка русского жестового языка**

Основными задачами по реализации направления по развитию и поддержке русского жестового языка являются:

### **1) В сфере научно-методических исследований РЖЯ:**

- деятельность по нормативно-правовому обеспечению на уровне подзаконных нормативных актов, регулирующих вопросы государственной поддержки, развития и изучения русского жестового языка;
- расширение и пополнение корпуса РЖЯ;
- изучение и сбор диалектных и вариативных жестов, жестовых говоров;
- поддержка лабораторий русского жестового языка, научных исследований по лингвистике РЖЯ (фонологии, морфологии, синтаксису, стилистике, лексикологии), по социолингвистике, проблемам овладения ЖЯ, билингвистическому обучению и воспитанию;
- содействие обмену результатами научных исследований в сфере ЖЯ, в том числе посредством научных конференций, семинаров, круглых столов, лекций;
- проведение в 2022-2023 году III Международной конференции «Лингвистические права глухих» и издание материалов конференции;
- содействие разработке словарей РЖЯ в онлайн, видео, бумажных форматах, специализированных глоссариев;
- содействие разработке курсов в различных форматах для изучения базового РЖЯ, в том числе для специалистов государственных и муниципальных организаций и учреждений;
- содействие публикации и широкому распространению сборников статей по исследованиям РЖЯ, в том числе с привлечением исследователей из ведущих университетов, на русском и английском языках;
- содействие разработке учебно-методического комплекса по предмету «Русский жестовый язык» для преподавателей РЖЯ в школах;
- содействие разработке учебников по основам лингвистики и методике преподавания РЖЯ;

### **2) В сфере подготовки и повышения квалификации переводчиков и преподавателей РЖЯ, повышению качества услуг по переводу РЖЯ:**

- развитие сотрудничества с общественными объединениями переводчиков русского жестового языка, совместная работа по повышению статуса профессии, по формированию единого общероссийского реестра переводчиков русского жестового языка;
- содействие созданию во всех федеральных округах факультетов подготовки переводчиков русского жестового языка на базе бакалавриата;
- содействие увеличению бюджетных мест на факультетах подготовки переводчиков русского жестового языка на базе бакалавриата;

- содействие проведению регулярных курсов повышения квалификации для переводчиков русского жестового языка;
- содействие организации и проведению курсов по изучению международных жестов;
- участие в разработке профессионального стандарта переводчиков русского жестового языка;
- содействие осуществлению единой политики в области независимой оценки квалификации переводчиков русского жестового языка, внедрению единого стандарта независимой оценки квалификации переводчиков русского жестового языка во всех регионах РФ;
- содействие развитию программ переподготовки (повышения квалификации) переводчиков русского жестового языка по направлениям: юриспруденция, медицина, обслуживание слепоглухих, переводчик в системе образования и т.п.);
- содействие решению вопросов включения повышения эффективности оказания услуг;
- содействие организации обучению РЖЯ специалистов организаций, учреждений, взаимодействующих с глухими;
- принятие нормативно-правового акта, закрепляющего принципы постоянной индексации стоимости часа услуг по переводу русского жестового языка в соответствии с уровнем инфляции;
- принятие нормативно-правового акта, регулирующего вопросы нормирования рабочего времени переводчиков русского жестового языка (работа не более 30 мин без перерывов; право на обязательный перерыв на отдых каждые 30 минут; обеспечение с полной оплатой работы пары переводчиков на мероприятиях длительностью более 1 часа);
- содействие развитию практики работы глухих и слабослышащих переводчиков русского жестового языка на основе практик и опыта, применяемого в развитых странах, в том числе в вопросах принятия соответствующих изменений в нормативно-правовые акты, в вопросах разработки программ подготовки и переподготовки глухих и слабослышащих переводчиков;
- содействие широкому информированию инвалидов по слуху, специалистов в различных сферах о правах и обязанностях переводчиков РЖЯ, о правах и обязанностях клиентов – инвалидов по слуху при предоставлении услуг по переводу русского жестового языка;
- развитие диспетчерских служб перевода на русский жестовый язык, в том числе региональных; создание онлайн диспетчерской службы в режиме 24/7;
- содействие в проведении Международной конференции переводчиков жестового языка регионального секретариата ВАПЖЯ;
- учреждение наград ООИ ВОГ для переводчиков РЖЯ;

### 3) В сфере подготовки и повышения квалификации преподавателей РЖЯ:

- содействие организации подготовки и переподготовки преподавателей РЖЯ на базе лингвистических университетов, на базе образовательных программ УМЦ ВОГ во всех федеральных округах;
- содействие разработке и внедрению программы специализации «Преподаватель РЖЯ» для педагогических факультетов ВУЗов;
- поддержка деятельности объединений преподавателей русского жестового языка;
- осуществление независимой оценки квалификации преподавателей РЖЯ;
- содействие широкому обмену практического и методического опыта в сфере преподавания ЖЯ, в том числе посредством научных конференций, семинаров, круглых столов, лекций.

## **2.3. Безбарьерная среда. Доступ к информации, коммуникации и объектам инфраструктуры**

Основными задачами в сфере обеспечения доступности информации, коммуникации и объектов инфраструктуры являются:

В сфере доступа к информации и коммуникации:

- деятельность по увеличению объема субтитрированных программ на федеральных и региональных, государственных и негосударственных каналах, а также с переводом на русский жестовый язык и скрытыми субтитрами;
- мониторинг качества передаваемого сигнала и качества субтитров;
- содействие разработке и внедрению новых технологий для телевидения, обеспечивающих изготовление субтитров и перевод русского жестового языка в прямом эфире;
- увеличение объема обязательных субтитрированных программ и программ с переводом на русский жестовый язык путем изменения законодательства, регулирующего вопросы лицензирования телевизионного вещания, радиовещания и деятельности по связи в области телевизионного и радиовещания в Российской Федерации; объем обязательных субтитрированных программ и программ с жестовым переводом должен быть зафиксирован в перечне лицензионных условий осуществления деятельности в области оказания телематических услуг связи, услуг связи для целей кабельного и эфирного вещания;
- изменение законодательства, регулирующего правоотношения в сфере кинопроката – в части увеличения количества киносеансов с субтитрами, доступными для инвалидов по слуху;
- создание федерального центра субтитрования и перевода на русский жестовый язык телевизионных программ;
- содействие в развитии и внедрении технологий стенографирования в целях повышения качества доступа к информации инвалидов по слуху;
- содействие развитию центров диспетчерской связи и оказания коммуникационных услуг для инвалидов по слуху в РФ в режиме 24/7;
- содействие принятию нормативно-правовых актов, обеспечивающих оказание услуг по переводу русского жестового языка на массовых мероприятиях, в том числе на мероприятиях, предусмотренных Планом мероприятий по повышению значений показателей доступности для инвалидов;
- развитие и совершенствование механизмов оказания услуг по переводу на русский жестовый язык (сурдопереводу, тифлосурдопереводу) при осуществлении судопроизводства, следственных мероприятий, нотариальных действий и иных значимых государственных функций, и услуг за счет соответствующих министерств и ведомств;
- создания на базе ВОГ системы добровольной сертификации в сфере обеспечения информационной доступности для людей с инвалидностью по слуху, в том числе в сфере оказания услуг по переводу русского жестового языка, организации и функционирования диспетчерских служб для инвалидов по слуху;
- организация на базе УМЦ ВОГ программ подготовки экспертов системы добровольной сертификации ВОГ в сфере обеспечения доступной среды для инвалидов по слуху;
- содействие созданию на базе РО ВОГ сети экспертных центров системы добровольной сертификации ВОГ в сфере обеспечения доступной среды для инвалидов по слуху;
- взаимодействие с экспертными центрами системы добровольной сертификации ВОИ в области создания доступной среды для людей с инвалидностью, с целью взаимного признания экспертных оценок о доступности объектов и услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В сфере доступности объектов инфраструктуры:



- взаимодействие с органами государственной власти на федеральном и региональном уровне по вопросу оснащения, постоянного функционирования на объектах социальной, транспортной, медицинской, культурной, спортивной инфраструктуры на основе утвержденных стандартов, СНИПов и других нормативных документов информационных визуальных средств – визуальных автоматов-справочников, табло, «бегущей строки», указателей, световых индикаторов, систем электронной очереди и др., позволяющих инвалидам по слуху беспрепятственно пользоваться услугами, предоставляемых на этих объектах;
- участие в разработке и реализации федеральных, региональных и муниципальных программ по обеспечению беспрепятственного доступа инвалидов по слуху к информации и объектам социальной инфраструктуры;
- развитие сотрудничества с крупнейшими транспортными предприятиями (РЖД, ведущими авиакомпаниями и т.п.) и уполномоченными государственными органами по вопросу обеспечения и совершенствования беспрепятственного доступа к объектам транспортной инфраструктуры и улучшения качества обслуживания инвалидов по слуху на транспорте;
- содействие разработке новых и совершенствованию существующих подзаконных нормативно-правовых актов в сфере обеспечения информационной доступности всех объектов социальной и транспортной инфраструктуры, включая транспорт и службы экстренной помощи (скорая помощь, МЧС, пожарные службы и т.п.), при активном взаимодействии с соответствующими министерствами и ведомствами;
- содействие включению в учебные планы образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования, готовящих кадры для организаций здравоохранения, социальной защиты, внутренних дел, чрезвычайных ситуаций и других государственных органов, которые соприкасаются в работе с инвалидами по слуху, учебного курса по изучению основ русского жестового языка и правил общения с глухими, слабослышащими и слепоглухими;
- содействие развитию тренингов, программ подготовки и переподготовки специалистов государственных органов, экстренных служб по направлению «Особенности взаимодействия с инвалидами по слуху, с инвалидами по слуху и зрению».

#### **2.4. Доступ к качественному медицинскому обслуживанию**

Основными задачами в сфере обеспечения доступа к качественному медицинскому обслуживанию являются:

- совершенствование государственных программ по раннему выявлению нарушений слуха;
- содействие в подготовке специалистов ранней помощи основам и методикам коммуникации с глухим, слабослышащим и кохлеарно-имплантированным ребенком, а также с глухими родителями детей;
- содействие созданию на базе государственных психолого-педагогических центров кабинетов для родителей с детьми с нарушениями слуха для оказания консультационной помощи, помощи по обучению русскому жестовому языку, по выбору образовательного маршрута, реабилитационных мероприятий;
- сбор и распространение информации о центрах, оказывающих услуги по ранней помощи, сопровождению, консультированию семей с детьми с нарушением слуха;
- внесение предложений по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения инвалидов по слуху санаторно-курортным лечением, в том числе по возмещению расходов за самостоятельно приобретенные путевки в негосударственное некоммерческое частное учреждение «Санаторий Маяк» ОООИ ВОГ;

- совершенствование системы служб вызова экстренной помощи «112» в части доступности для глухих и слабослышащих;
- взаимодействие с федеральными и региональными органами исполнительной власти в сфере здравоохранения по вопросу увеличения количества специалистов-сурдологов, в том числе детских, в регионах;
- содействие обучению медицинских работников навыкам общения с инвалидами по слуху;
- совершенствование нормативно-правовых актов федерального и регионального уровня в сфере здравоохранения в части оказания медицинских услуг инвалидам по слуху (обслуживание в амбулаторных медицинских учреждениях, оказание скорой медицинской помощи, проведение оперативного вмешательства, наблюдение беременных, родовспоможение и т.п.), с использованием технологий онлайн перевода на русский жестовый язык, предоставление приоритета при посещении медицинской организации с переводчиком русского жестового языка;
- содействие внедрению в медицинские организации технических решений, способствующих коммуникации инвалидов по слуху с медицинским персоналом, их оповещению и информированию;
- содействие в организации доступной психологической и психиатрической помощи инвалидам по слуху, специализированной подготовке глухих коммуникаторов-переводчиков для служб психологической и психиатрической помощи.

## **2.5. Доступ к техническим средствам реабилитации, реабилитационным мероприятиям и услугам**

Основными задачами в сфере обеспечения доступа к техническим средствам реабилитации, реабилитационным мероприятиям и услугам являются:

- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в соответствующих сферах по вопросам совершенствования деятельности бюро медико-социальной экспертизы с целью упрощения процедуры разработки ИПРА инвалидов по слуху и включения в ИПРА всех необходимых для реабилитации и социальной адаптации технических средств реабилитации в точном соответствии с потребностями инвалидов по слуху;
- содействие в разработке нормативных документов по совершенствованию механизма обеспечения инвалидов по слуху техническими средствами реабилитации и услугами по переводу русского жестового языка;
- взаимодействие с ФСС РФ на федеральном и региональном уровне по вопросам обеспечения ТСР и услугами на основании соглашений между ВОГ и ФСС, между РО ВОГ и региональными отделениями ФСС РФ;
- участие представителей ВОГ, РО ВОГ в процедурах разработки и согласования технических требований и технических заданий на государственные закупки ТСР для инвалидов по слуху;
- осуществление контроля за качеством технических средств реабилитации для инвалидов по слуху, закупаемых на конкурсной основе;
- взаимодействие с предприятиями-производителями технических средств реабилитации на этапе их разработки;
- участие представителей ВОГ, РО ВОГ в тендерных комиссиях по госзакупкам ТСР, в целях предотвращения приобретения некачественной продукции;
- взаимодействие с Правительством РФ, Минпромторгом, научным сообществом, заинтересованными бизнес-структурами по вопросу разработки к 2023 году принципиально новых ТСР, повышающих качество жизни инвалидов по слуху с помощью

- инновационных технологических решений и научных разработок, в соответствии с положениями Стратегии научно-технологического развития РФ;
- пересмотр и расширение федерального перечня ТСР;
  - совершенствование правовой основы внедрения механизма обеспечения инвалидов по слуху путем предоставления электронного реабилитационного сертификата на отдельные виды технических средств реабилитации и услуг;
  - содействие в проработке вопроса о порядке использования электронного реабилитационного сертификата на приобретение ТСР и получение услуг;
  - пересмотр размеров компенсаций для отдельных видов ТСР в сторону увеличения;
  - содействие введению и расширению существующих региональных перечней ТСР для инвалидов по слуху.

## **2.6. Доступ к качественному образованию**

Основными задачами в сфере обеспечения доступа к качественному образованию являются:

- взаимодействие с Министерством просвещения Российской Федерации, с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, органами законодательной и исполнительной власти федерального и регионального уровня по вопросам развития и совершенствования системы ранней помощи, доступности образования всех уровней, развития системы общественного контроля и мониторинга качества образования для лиц с нарушениями слуха, привлечения квалифицированных специалистов;
- межведомственное взаимодействие с органами государственной власти федерального и регионального уровня, государственными психолого-педагогическими центрами по вопросу совершенствования комплексной системы ранней помощи и сопровождения семьи с детьми с нарушениями слуха в возрасте от 0 до 3 лет;
- содействие в рамках совершенствования системы ранней помощи формированию и реализации программ обучения специалистам компетенции по работе с детьми с нарушениями слуха в возрасте от 0 до 3 лет;
- содействие развитию различных форм получения дошкольного, общего среднего образования как в общеобразовательных организациях, реализующих адаптированные образовательные программы, так и в условиях инклюзивного образования;
- развитие и совершенствование нормативно-правовой базы в сфере образования лиц с нарушениями слуха, в том числе в сфере использования русского жестового языка в обучении и воспитании детей с нарушениями слуха с раннего возраста, предоставление услуг перевода русского жестового языка в образовательных организациях, в которых обучаются лица с нарушениями слуха, в сфере нормирования условий и оплаты труда переводчиков русского жестового языка в системе образования;
- проведение информационно-просветительской работы с семьями детей с нарушениями слуха о различных траекториях образовательного пути для детей с нарушениями слуха;
- содействие проведению просветительских программ различной направленности для детей с нарушением слуха и их родителей (законных представителей);
- содействие развитию технологий дистанционного обучения детей с нарушениями слуха на всех этапах образования с учетом особых образовательных потребностей;
- содействие адаптации для обучающихся с нарушениями слуха материалов электронной школы, в части, касающейся перевода аудио- и видео-ресурсов на русский жестовый язык, и их субтитрования;
- содействие разработке современных и эффективных учебников для детей с нарушением слуха с учетом их особенностей;

- содействие введению предметов «Русский жестовый язык», «История и культура глухих» во всех коррекционных образовательных организациях, реализующих образовательный процесс для детей с нарушениями слуха, разработке методических материалов, учебников и учебных пособий по данному направлению, в том числе в программы подготовки педагогов-дефектологов (сурдопедагогов);
- взаимодействие с Институтом коррекционной педагогики Российской академии образования, ведущими образовательными организациями высшего образования в сфере системных научных исследований роли и места русского жестового языка в образовании лиц с нарушениями слуха, в сфере получения новых актуальных знаний о познавательном и личностном развитии детей с нарушениями слуха на современном этапе развития общества, в сфере разработки инновационных подходов и методов обучения и воспитания детей с нарушениями слуха;
- взаимодействие с Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, образовательными организациями высшего образования по вопросу совершенствования учебных (образовательных) программ подготовки педагогов-дефектологов (сурдопедагогов), повышению престижа профессии педагога-дефектолога (сурдопедагога); расширению обязательного курса изучения русского жестового языка, основ истории и культуры глухих, билингвистических-бикультурных методов обучения будущими педагогами-дефектологами (сурдопедагогами);
- взаимодействие с Министерством науки и высшего образования РФ, образовательными организациями высшего образования, дошкольными и общеобразовательными организациями, реализующими адаптированные образовательные программы, где обучаются дети с нарушениями слуха, по вопросу организации курсов повышения профессиональной квалификации педагогов-дефектологов (сурдопедагогов) с целью совершенствования навыков владения русским жестовым языком, обучения основам истории и культуры глухих, обучения билингвистическим-бикультурным методам обучения;
- взаимодействие с Министерством науки и высшего образования РФ, департаментами образования регионального уровня по мониторингу качества образования глухих, слабослышащих, кохлеарно-имплантированных выпускников общеобразовательных организаций, реализующих адаптированные и инклюзивные образовательные программы;
- содействие увеличению образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования, в которых созданы специальные условия для обучения лиц с нарушениями слуха, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, расширению перечня доступных профессиональных образовательных программ, созданию условий для организации получения среднего профессионального и высшего образования во всех субъектах РФ;
- содействие развитию системы дополнительного профессионального образования и профессиональной переподготовки, в том числе системы повышения профессиональной квалификации, для лиц с нарушениями слуха с учетом их образовательных потребностей;
- содействие в реализации региональных межведомственных программ сопровождения лиц с нарушениями слуха молодого возраста при получении ими среднего профессионального и высшего образования и содействия в трудоустройстве;
- содействие в проработке вопроса целевого профессионального обучения лиц с нарушениями слуха под потребности конкретного работодателя;
- поддержка и реализация системного подхода в профориентационной работе на всех этапах образования лиц с нарушениями слуха, в том числе через конкурсы профессионального мастерства «Абилимпикс» и «DeafSkills»;
- совершенствование системы профессиональной подготовки педагогов, психологов, ассистентов, тьюторов для работы с лицами с нарушениями слуха с обязательными навыками владения русского жестового языка, включая из числа инвалидов по слуху;

- содействие организации повышения квалификации переводчиков русского жестового языка в профессиональных учебных заведениях среднего и высшего образования;
- содействие повышению статуса и улучшению условий труда переводчиков русского жестового языка в системе образования;
- создание ассоциации образовательных организаций, обучающихся лиц с нарушением слуха с целью обмена практическим опытом, совершенствованию методик обучения и выработки предложений по совершенствованию законодательства в сфере образования лиц с нарушением слуха.

## **2.7. Доступ к рынку труда и обеспечение занятости**

Основными задачами в сфере обеспечения доступа к рынку труда и обеспечению занятости являются:

- взаимодействие и социальное партнерство с органами законодательной и исполнительной властями Российской Федерации, с бизнес-структурами, НКО в сфере трудоустройства, защите трудовых прав лиц с нарушениями слуха;
- совершенствование нормативно-правовой базы в сфере доступа к профессиям по медицинским показаниям, квотирования рабочих мест, установления преференций предприятиям малого и среднего бизнеса, использующим труд инвалидов по слуху, а также самозанятым из числа инвалидов по слуху;
- содействие внедрению программ по профессиональной ориентации, переподготовке и трудоустройству лиц с нарушениями слуха в субъектах Российской Федерации.
- привлечение специалистов со знанием русского жестового языка в организации, ответственных за трудоустройство лиц с нарушениями слуха;
- содействие в сборе, анализе и распространении лучших практик и методик по трудоустройству инвалидов по слуху в организациях различных форм собственности;
- расширение практики трудоустройства лиц с нарушениями слуха на государственную гражданскую службу;
- предоставление услуг по трудоустройству и сопровождению соискателей из числа инвалидов по слуху специалистами со знанием РЖЯ;
- взаимодействие с крупными сетевыми работодателями, заключение договоров целевого трудоустройства лиц с нарушениями слуха;
- содействие повышению конкурентоспособности инвалидов по слуху на рынке труда;
- развитие информационно-просветительской работы с работодателями с целью ликвидации негативных стереотипов в отношении инвалидов по слуху;
- развитие конкурсов профессионального мастерства «Абилимпикс» и «DeafSkills» как эффективного инструмента профориентации и содействия в трудоустройстве инвалидов с нарушениями слуха, систематическое проведение конкурсов профессионального мастерства «DeafSkills»;
- содействие созданию международного центра профессиональных компетенций инвалидов по слуху в целях сотрудничества с зарубежными организациями по вопросам профессиональной подготовки, профориентации, трудоустройства лиц с нарушениями слуха, обмена опытом, изучения и внедрения лучших зарубежных практик;
- развитие предприятий в системе ВОГ, как инструмента профессиональной подготовки и трудоустройства лиц с нарушениями слуха.

## **2.8. Доступность финансовых услуг, юридической помощи**

Основными задачами в сфере обеспечения доступности финансовых услуг, юридической помощи являются:

- взаимодействие и социальное партнерство с органами законодательной и исполнительной власти Российской Федерации, с финансовыми структурами, НКО в сфере обеспечения финансовой доступности лиц с нарушениями слуха;
- содействие повышению доступности для лиц с нарушениями слуха банковских и страховых услуг, развитие дистанционных электронных услуг, в том числе, связанных с биометрическими методами идентификации и аутентификации;
- повышение финансовой грамотности лиц с нарушениями слуха, привлечение специалистов с знанием русского жестового языка в организации, предоставляющие банковские и страховые услуги лицам с нарушениями слуха;
- содействие профилактическим мерам по предотвращению финансовых потерь инвалидов по слуху в результате мошеннических действий третьих лиц;
- обучение и консультация специалистов финансовой сферы по вопросам взаимодействия с инвалидами по слуху;
- организация системы доступной юридической помощи и повышения правовой грамотности для инвалидов по слуху по всей РФ;
- взаимодействие ВОГ, РО ВОГ с Ассоциацией юристов России (АЮР), региональными юридическими организациями, юридическими факультетами ВУЗов в целях совместной деятельности по оказанию бесплатных юридических консультаций членам ВОГ на базе юридических клиник АЮР с участием переводчиков русского жестового языка;
- взаимодействие с юридическими факультетами ВУЗов по вопросу внедрения в программы обучения ВУЗов курса по правам людей с инвалидностью;
- информационная и просветительская работа в сфере повышения правовой грамотности инвалидов по слуху путем распространения информации об основных правах в доступной форме;
- проведение семинаров по правовым вопросам для сотрудников системы ВОГ с привлечением квалифицированных юристов.

## **2.9. Доступ к культурной жизни и искусству, равным возможностям для отдыха, туризма и занятий физической культурой**

Основными задачами в сфере обеспечения доступа к культурной жизни и искусству являются:

- содействие формированию государственной политики в сфере культуры и искусства глухих как к части богатого культурного наследия Российской Федерации;
- содействие популяризации русского жестового языка, культуры глухих посредством творческих, театральных, выставочных и иных мероприятий, доступных для всех членов общества;
- содействие развитию государственной поддержки творческих общественных объединений, коллективов в сфере культуры и искусства глухих в целях реализации проектов в сфере музыкального, театрального, изобразительного искусства и народного творчества со стороны Министерства культуры РФ;
- поддержка деятельности Театра Мимики и Жеста ВОГ;
- содействие развитию театральной деятельности, доступной для инвалидов по слуху, в субъектах Российской Федерации;
- содействие в организации перевода РЖЯ на массовых мероприятиях;
- содействие развитию гастрольной деятельности театров глухих актеров;
- поддержка учреждений культуры, действующих в системе ВОГ путем улучшения их материально-технической базы;
- развитие художественной самодеятельности и поддержка творческих проектов в региональных отделениях ВОГ, поддержка конкурсов жестовой песни, детского

творчества, рассказчиков жестовых историй, производства видеофильмов о жизни глухих, в том числе на русском жестовом языке;

- содействие подготовке, переподготовке и трудоустройству специалистов в сфере культуры и искусству из числа инвалидов по слуху;
- содействие развитию просветительской деятельности в сфере искусства, культуры, истории глухих среди инвалидов по слуху и всех членов общества;
- содействие развитию доступности для инвалидов по слуху музейных учреждений во всех субъектах Российской Федерации, увеличению количества профессиональных экскурсоводов из числа инвалидов по слуху;
- содействие разработке циклов образовательных лекций по различным направлениям для широкой аудитории глухих на русском жестовом языке в рамках сотрудничества с музейными учреждениями;
- поддержка международного сотрудничества в сфере культуры, искусства и истории глухих.

Основными задачами в сфере обеспечения равных возможностей для отдыха, туризма и занятий физической культурой, являются:

- взаимодействие с органами законодательной и исполнительной власти на федеральном и региональном уровне в сфере обеспечения доступности инфраструктуры для отдыха, туризма и занятий физической культурой, массовым спортом;
- содействие развитию программ подготовки и переподготовки специалистов туристической отрасли в сфере овладения базовыми навыками коммуникации с инвалидами по слуху, в том числе необходимого стандарта мероприятий по оповещению в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, действиям при эвакуации, жизнеобеспечении и др.;
- создание условий для проведения инклюзивных смен в организациях отдыха и оздоровления детей с нарушением слуха, включая необходимое техническое и кадровое обеспечение;
- содействие развитию инновационных технологий по обеспечению информационной доступности инфраструктуры для отдыха, туризма и занятий физической культурой посредством разработки мобильных приложений, использования видеогидов, иных технических средств для связи, информирования, оповещения;
- содействие развитию туризма среди инвалидов по слуху, организации групповых туров, экскурсий для лиц с нарушениями слуха с привлечением переводчиков РЖЯ;
- содействие в развитии социального туризма;
- содействие развитию спорта глухих, массового спорта среди инвалидов по слуху, воспитание здорового образа жизни у молодежи с нарушениями слуха;
- развитие и совершенствование нормативно-правовой базы в сфере спорта, физической культуры лиц с нарушениями слуха, в том числе в сфере использования русского жестового языка в целях обеспечения доступности спортивных мероприятий для взрослых и детей с нарушениями слуха;
- взаимодействие с Министерством спорта РФ, со Сурдлимпийским комитетом России и Общероссийской спортивной федерацией спорта глухих и другими заинтересованными организациями в сфере развития массового спорта и физической культуры среди лиц с нарушениями слуха;
- содействие в организации и проведении научно-практических семинаров, конференций, круглых столов по проблемам адаптивной физической культуры и вопросам массового спорта;
- взаимодействие по вопросу доступности образования для лиц с инвалидностью в системе образовательных организаций Министерства спорта РФ, в том числе в формате дистанционного обучения;

- содействие трудоустройству специалистов в сфере адаптивной физической культуры и спорта из числа инвалидов по слуху;
- содействие включению в региональные программы развития физической культуры и массового спорта положений, предусматривающих финансирование ставок оплаты труда спортивных инструкторов с их последующим трудоустройством;
- содействие развитию школьных спартакиад среди учащихся с нарушением слуха;
- содействие в проведении спортивных массовых мероприятий;
- содействие развитию и популяризации общероссийской системы сдачи нормативов «Готов к труду и обороне» среди инвалидов по слуху, взаимодействие с Министерством спорта РФ, ОСФСГ, РО ВОГ по вопросам развития общероссийской системы сдачи нормативов ГТО среди членов ВОГ;
- проведение информационной работы среди инвалидов по слуху по популяризации здорового образа жизни, спортивных, физкультурно-оздоровительных мероприятиях, доступных спортивных объектах;
- взаимодействие со СМИ в освещении спортивных достижений инвалидов по слуху.

## **2.10. Помощь ветеранам, поддержка наставничества, сохранение исторического наследия**

Основными задачами в сфере помощи ветеранам, поддержке наставничества, сохранения исторического наследия являются:

- поддержка деятельности Комиссии по делам ветеранов при ЦП ВОГ, Советов ветеранов при правлениях РО ВОГ, организация мероприятий, слетов, фестивалей, семинаров с участием ветеранов ВОГ;
- содействие оказанию адресной социальной помощи малоимущим пожилым инвалидам по слуху из числа членов ВОГ;
- создание в системе ВОГ фонда материальной поддержки ветеранов ВОГ, Почетных членов ВОГ;
- проведение Всероссийского слета Почетных членов ВОГ;
- взаимодействие с государственными органами федерального и регионального уровней по вопросу совершенствования механизма приема нуждающихся инвалидов по слуху в дома-интернаты для одиноких и престарелых людей и организации всех необходимых условий для их достойного проживания, включая обеспечение доступной среды, услуг по переводу русского жестового языка;
- взаимодействие с государственными органами федерального и регионального уровней по вопросу создания сети патронажных услуг и специализированных отделений в домах-интернатах для одиноких и престарелых для инвалидов по слуху с обслуживанием специалистами со знанием русского жестового языка;
- содействие созданию условий и организации образования лиц с нарушениями слуха пожилого возраста актуальным профессиональным компетенциям с учетом достижений современного научно-технического прогресса;
- развитие наставничества для впервые избранных председателей РО ВОГ, МО ВОГ;
- поддержка деятельности центрального музея истории ВОГ, создание виртуального музея истории ВОГ;
- проведение торжественных мероприятий, посвященных 100-летию создания Всероссийского общества глухих;
- создание к 100-летию ВОГ интерактивного издания, посвященного истории российского сообщества глухих на русском и английском языках, на русском жестовом языке и международных жестах;
- поддержка издательской деятельности, иных творческих, просветительских проектов, посвященных истории и культуре глухих;



- поддержка международного сотрудничества в сфере истории глухих;
- совместно с РО и МО ВОГ поддержка деятельности по сохранению культурно-исторического наследия ВОГ на основе формирования базы «устной истории глухих», расширения корпуса русского жестового языка и фиксации жестов-архаизмов РЖЯ;
- содействие разработке учебно-методического комплекса в целях внедрения предмета «История и культура глухих» в учебные программы дополнительного образования образовательных организаций, обучающихся инвалидов по слуху;

## **2.11. Развитие молодежного движения в системе ВОГ**

Основными задачами в сфере развития молодежного движения в системе ВОГ являются:

- привлечение молодежи в члены ВОГ, повышение привлекательности имиджа ВОГ;
- взаимодействие с органами государственной власти федерального и регионального уровней по вопросам защиты прав и интересов молодёжи с нарушениями слуха, развития молодежного движения среди инвалидов по слуху, вовлечения молодежи из числа инвалидов по слуху в общественную жизнь, волонтерскую деятельность; полноценного участия в проектах, реализуемых Росмолодежью, в том числе на региональных уровнях, а также в мероприятиях, реализуемых в рамках Стратегии развития молодёжи Российской Федерации;
- взаимодействие с региональными и местными молодёжными организациями из числа инвалидов по слуху, оказание информационной поддержки их деятельности;
- организация и проведение общероссийских, межрегиональных и региональных молодежных форумов;
- содействие РО ВОГ проведению региональных молодежных форумов среди инвалидов по слуху, организации тренингов и мастер-классов;
- содействие в реализации мероприятий по профориентации среди молодых инвалидов по слуху в целях содействия их профессиональной самореализации и дальнейшего трудоустройства;
- содействие в разработке программ и проектов, направленных на поддержку молодежного предпринимательства;
- проведение мероприятий, конкурсов с целью формирования резерва молодых специалистов из числа инвалидов по слуху;
- работа с школьниками и старшеклассниками для их будущего вовлечения в ряды ВОГ;
- содействие в проведении детских и/или молодежных лагерей для школьников из числа лиц с нарушением слуха;
- вовлечение молодых членов ВОГ к участию в общественной жизни, управлению обществом;
- поощрение молодых лидеров ВОГ за активную общественную деятельность;
- взаимодействие с образовательными организациями общего, среднего профессионального и высшего образования по вопросам развития молодежного движения среди инвалидов по слуху;
- взаимодействие с зарубежными молодёжными организациями с целью обмена опытом, изучения и внедрения лучших зарубежных практик в сфере молодёжной политики среди инвалидов по слуху;
- содействие развитию творческого потенциала молодежи, привлечение их к участию во Всероссийских, региональных и городских фестивалях и конкурсах;
- содействие формированию ценностей здорового образа жизни, создание условий для повышения культуры жизни без наркотиков, алкоголя и курения;
- проведение смотров – конкурсов среди молодежных активов РО ВОГ на лучшую организацию работы с молодежью;

- проведение на регулярной основе семинаров и форумов по основам лингвистических знаний о русском жестовом языке, истории и культуре глухих, вопросах самоидентификации, самосознания и лидерства;
- развитие российских и международных программ обмена учащимися, студентами между образовательными организациями из разных регионов и разных стран.

## **2.12. Развитие международного сотрудничества**

Основными задачами в сфере международного сотрудничества являются:

- взаимодействие с Министерством иностранных дел Российской Федерации по вопросам международного сотрудничества с Организацией Объединенных Наций и её структурными подразделениями, иными международными структурами;
- развитие сотрудничества с Организацией Объединенных Наций (ООН) и её структурными подразделениями, продолжение деятельности в качестве аккредитованной организации при Экономическом и Социальном совете ООН (ЭКОСОС), сотрудничество с офисом Управления Верховного Комиссара ООН по правам человека, взаимодействие с Информационным центром ООН в Российской Федерации;
- активное участие в деятельности Всемирной Федерации глухих (ВФГ), её руководящих органах в целях развития международного сотрудничества в сфере защиты прав и интересов глухих в России и странах РС ВФГ ВЕСА, влияния на формирование международной социальной политики в отношении глухих, продвижения международных конкурсов профессионального мастерства «Абилимпикс» и «DeafSkills»;
- сотрудничество в рамках деятельности Регионального секретариата ВФГ стран Восточной Европы и Средней Азии, объединяющего 11 национальных общественных объединений глухих;
- сотрудничество с Европейским Союзом глухих, в целях укрепления двусторонних международных связей с национальными общественными объединениями глухих европейских стран и обмена опытом работы по обеспечению законных прав и интересов глухих;
- сотрудничество с Региональным секретариатом ВФГ стран Азиатско-тихоокеанского региона, являющимся официальным объединением 19 национальных неправительственных организаций глухих в Азиатско-тихоокеанском регионе с учетом территориально-географического положения региональных отделений ВОГ Восточной Сибири и Дальнего Востока, в целях реализации совместных социальных проектов на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- сотрудничество с Региональным секретариатом ВАПЖЯ;
- содействие членам ВОГ в оформлении заявок и принятии участия в международных культурных, общественных мероприятиях.

## **Раздел 3. Задачи по обеспечению развития ВОГ**

### **3.1. Экономическое развитие ВОГ**

Основными задачами в сфере обеспечения экономического развития ВОГ являются:

- эффективное использование имущественного комплекса ВОГ, поэтапное осуществление мероприятий по замене неэффективного имущества на имущество, приносящее доход в бюджеты РО ВОГ;
- создание Попечительского Совета ОООИ ВОГ;
- обеспечение открытости и прозрачности в отношении решений по использованию имущества ВОГ;

- проведение своевременного капитального и косметического ремонта имущественного комплекса ВОГ;
- увеличение размера федеральной субсидии ОООИ ВОГ, региональных субсидий;
- ежегодного увеличения размера дотаций региональным отделениям ВОГ;
- индексация размера стоимости часа за услуги по переводу русского жестового языка при предоставлении услуг в качестве единственного поставщика;
- увеличение объема дополнительных внебюджетных средств для осуществления уставных целей ВОГ;
- создание эффективной системы грантового и фандрайзингового финансирования ВОГ;
- поддержка предприятий ВОГ, создание новых предприятий ВОГ, в том числе совместно с бизнес-структурами в целях диверсификации источников финансирования деятельности ВОГ;
- создание эндаумент-фонда ВОГ с передачей определенной части имущества и финансов в доверительное управление с целью получения стабильного дохода для осуществления уставной деятельности;
- совершенствование нормативно-правовой базы в части установления преференций предприятиям ВОГ;
- создание открытой и прозрачной системы публичной отчетности с целью предотвращения возможности злоупотреблений или незаконных действий в отношении имущества и иных ресурсов ВОГ;
- постоянное повышение квалификации специалистов финансово-экономического направления системы ВОГ;
- ежегодная публичная отчетность о финансовых показателях ВОГ, РО ВОГ.

### **3.2. Организационная деятельность ВОГ**

Основными задачами в сфере обеспечения организационной деятельности ВОГ являются:

- формирование единой корпоративной культуры ВОГ, основанной на общих ценностях, единых правилах и инициативе каждого;
- повышение мотивации всех сотрудников системы ВОГ, формирование команды единомышленников;
- обеспечение оплаты труда работников системы ВОГ не ниже среднерыночного уровня;
- создание механизма эффективного взаимодействия между сотрудниками, центральными, региональными и местными организациями Всероссийского общества глухих на основе единого информационного пространства на платформе [voginfo.ru](http://voginfo.ru);
- оказание содействия в обеспечении помещениями РО ВОГ для целей осуществления уставной деятельности;
- полный переход на систему электронного документооборота к 2025 году;
- совершенствование инструментов учета и отчетности, в том числе совместно с ФСС внедрение отчетности по оказанию услуг по переводу РЖЯ в электронной форме;
- системная помощь в организации хозяйственной деятельности МО ВОГ, РО ВОГ;
- создание системы постоянно действующих программ обучения, повышения квалификации для специалистов системы ВОГ всех уровней, в том числе для молодых специалистов;
- проведение на регулярной основе зональных и общероссийских семинаров по повышению квалификации председателей РО ВОГ, специалистов ВОГ, переводчиков РЖЯ, специалистов центрального аппарата ВОГ;
- своевременное доведение до руководителей всех структур ВОГ изменения законодательства в сфере деятельности общественных объединений, в сфере социальной политики;

- создание мотивационных программ привлечения новых членов ВОГ, прием и оформление членов ВОГ в электронном виде наряду с бумажным;
- распространение лучших практик проектной деятельности;
- переход к оценке эффективности деятельности ВОГ, РО ВОГ, МО ВОГ, учреждений ВОГ, основанной на достижении ключевых показателей эффективности (KPI), а не по итогам текущей деятельности;
- занятие и развитие лидирующего положения ВОГ среди некоммерческих организаций, занимающихся проблемами лиц с нарушениями слуха, развитие социального партнерства с указанными организациями и содействие их деятельности.

### **3.3. Юридическое обеспечение деятельности ВОГ**

Основными задачами в сфере юридического обеспечения деятельности ВОГ являются:

- обеспечение эффективной судебной и внесудебной защиты имущественных, экономических, репутационных прав и интересов ВОГ, РО ВОГ, МО ВОГ;
- развитие системы юридической поддержки деятельности РО ВОГ, МО ВОГ, в том числе на основе аутсорсинга;
- мониторинг и анализ действующего законодательства в сфере регулирования деятельности общественных объединений, в сфере социальной политики в отношении инвалидов по слуху;
- взаимодействие с Федеральной нотариальной палатой, с Федеральной палатой адвокатов, с Судебным департаментом при верховном суде РФ по вопросам повышения правовой защиты инвалидов по слуху, обеспечения беспрепятственного доступа к правосудию, качества услуг;
- выработка предложений о внесении изменений в действующее законодательство на федеральном, региональном и местном уровнях;
- содействие в создании системы оперативной эффективной юридической защиты прав и интересов членов ВОГ с использованием всех законных способов и методов;
- содействие повышению уровня правовой грамотности сотрудников системы ВОГ, их способности к защите прав и законных интересов инвалидов по слуху всеми законными методами, анализу и выработке предложений по совершенствованию действующего законодательства в части прав инвалидов по слуху
- повышение уровня правовой грамотности членов ВОГ, их способности к самозащите собственных прав и законных интересов.

### **3.4. Безопасность ВОГ**

Основными задачами в сфере обеспечения безопасности ВОГ являются:

- развитие системы управления на уровне ВОГ, РО ВОГ, совершенствование процессов принятия решений Органами ВОГ по стратегически значимым вопросам;
- развитие системы экономического прогнозирования и стратегического планирования на уровне ВОГ, РО ВОГ;
- утверждение процедур разработки, согласования и подписания документов, связанных с деятельностью ВОГ, РО ВОГ по всем направлениям;
- внедрение системы комплаенс-контроля как комплекса мер, направленных на соответствие деятельности ВОГ требованиям законодательства и защиты организации от правовых, налоговых, санкционных, репутационных рисков и угроз;
- вовлечение сотрудников системы ВОГ в процедуры комплаенс-контроля;
- предотвращение рисков, связанных с непрофессионализмом и некомпетентностью сотрудников;

- предотвращение рисков, связанных с угрозой финансовой несостоятельности ВОГ, РО ВОГ;

**Президент ОООИ ВОГ**

**С.А. Иванов**